



UEPAL

CAP 2035

Résultats



Assemblée de l'Union des Eglises protestantes d'Alsace
et de Lorraine
28/06/2025

Table des matières

Démarche.....	2
Réponses et profil	4
Localisation	4
Âge	4
Rôle dans l'Église	4
Notes	4
Vivre l'essentiel	4
Une Eglise engagée pour la préservation de la planète et le vivre ensemble	5
Être courageux et communiquer	5
Un langage commun.....	6
L'art (musique, théâtre, danse, peinture, valorisation du patrimoine, utiliser nos lieux pour faire connaître le protestantisme).....	6
Faire place aux jeunes	7
Vivre l'Eglise universelle	7
Prendre soin des petit	8
Accompagner le changement -Formation continue.....	8
Mutualisation et soutien	9
Tableau de notes.....	9
Classements	9
1 ^{er} rang.....	9
2 ^e rang	10
3 ^e rang	10
ANNEXE 1 : Caps 2025-2035	12
ANNEXE 2 : Questionnaire CAPS 2035	14

Démarche

Les membres de l'Assemblée de l'Union vous sollicitent pour contribuer à l'avenir de votre Église

Caps 2025-2035

L'Assemblée de l'Union, de novembre 2024, propose des orientations stratégiques pour les années à venir dans un document intitulé « Caps 2025-2035 ».

[Prenez connaissance des propositions de Caps 2025-2035 \(pdf\)](#)

Il s'agit d'un document de travail dont peuvent se saisir les pasteurs, les conseillers presbytéraux, les groupes de jeunes, toute personne intéressée par l'évolution de son Église. Chacune, chacun est invité à participer et à contribuer.

Un [questionnaire en ligne](#) vous invite à :

- classer les CAPS par ordre de priorité
- suggérer d'autres priorités
- réfléchir à des moyens concrets pour mettre en oeuvre les 3 CAPS que vous jugez les plus prioritaires
- soumettre des idées et réflexions à l'Assemblée de l'Union

Vous pouvez par exemple en discuter en conseil presbytéral, en groupe des jeunes, créer un groupe de travail adhoc ou encore individuellement.

>> Envoyez vos suggestions et vos réflexions avant le 31 mai 2025 via le questionnaire en ligne ou à l'adresse caps@uepal.fr

Synthèse des retours à l'Assemblée de l'Union des 28 – 29 juin 2025

Une synthèse des retours sera présentée à l'Assemblée de l'Union de juin. Les prochaines orientations stratégiques seront adoptées, selon l'avancée des débats, en juin ou novembre 2025.

Outils

Retrouvez des outils pour aider vos réflexions sur le [site Acteurs](#).

Documents utiles

[Bilan pour les services des orientations stratégiques 2015-2025](#)

Prenez connaissance des candidatures à la présidence de l'UEPAL au Conseil plénier du 24 septembre 2024 :

- [Candidature d'Isabelle Gerber](#)
- [Candidature de Pierre Magne de la Croix](#)

Plateforme Caps

Contributions, idées, débats :

[Contribution du Conseil synodal de l'EPRAL – décembre 2024](#)



Réponses et profil

Localisation

Les répondants viennent majoritairement du **Bas-Rhin**, avec une concentration autour de **Strasbourg** et des communes environnantes.

145 réponses soit 659 personnes sont du Bas-Rhin,
23 réponses soit 98 personnes sont du Haut-Rhin
8 réponses de 8 personnes proviennent de la Moselle

Par ailleurs 22 réponses sont parvenues soit d'autre lieux (hors Alsace et Moselle), soit de groupes constitués de personnes de divers lieux de l'UEPAL (Alsace et Moselle). Ce sont au total plus de 100 personnes.

Âge

La majorité des répondants se situent dans les tranches d'âge **51-60 ans** et **61-70 ans**, avec une représentation plus faible des jeunes adultes. Un âge moyen théorique serait de 56 ans (en considérant un âge moyen par tranche interrogée)

Rôle dans l'Église

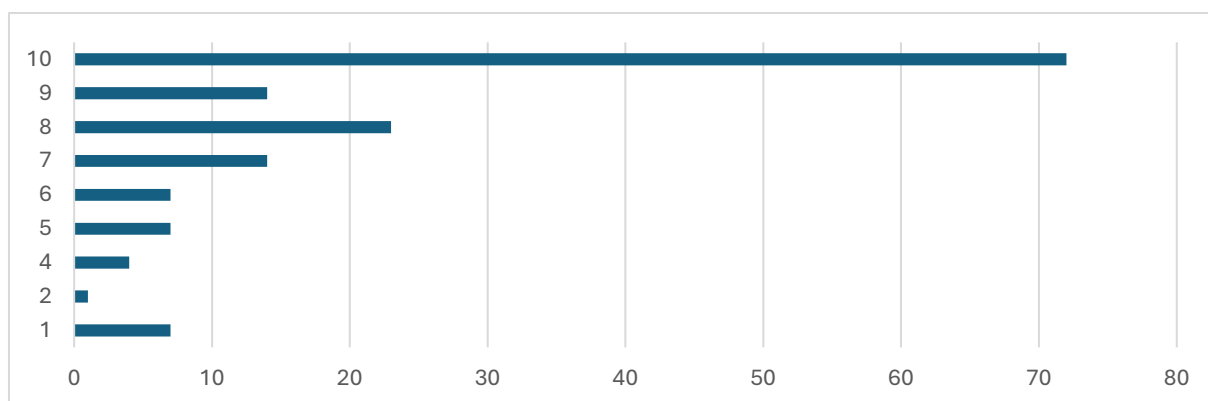
Les rôles les plus représentés sont :

- **Paroissien·ne membre d'une paroisse de l'UEPAL**
- **Pasteur·e**
- **Conseiller·ère presbytéral** Cela montre une forte implication des membres actifs et responsables dans la vie ecclésiale.

Notes

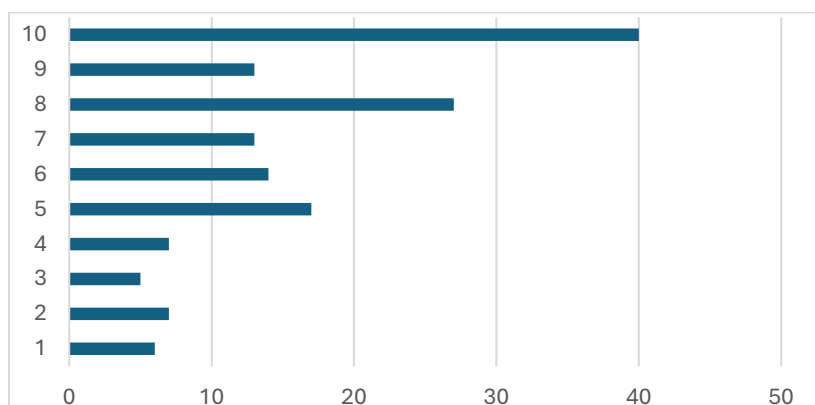
Vivre l'essentiel

Avec une note de 8,3 obtient une des meilleures notes (sur 149 réponses). Les notes les plus représentées sont 10 avec 72 réponses et 8 avec 23 réponses.



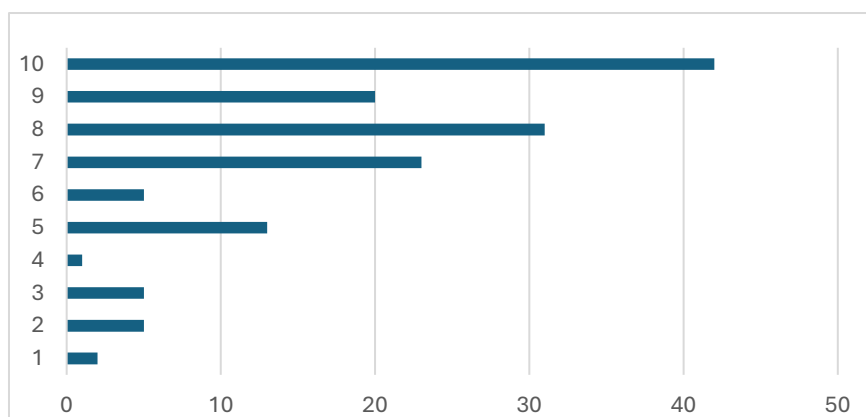
Une Eglise engagée pour la préservation de la planète et le vivre ensemble

Avec une note moyenne de 6,9 sur 10 cette orientation figure dans le bas du tableau en 6^e position (sur 149 réponses). Avec l'effet groupe la note baisse à 5,6 (en pondérant les notes avec le nombre de personnes pour les réponses de groupes). Les notes le plus représentées sont 10 avec 40 réponses et 8 avec 27 réponses. C'est le Caps pour lequel la dispersion des notes est la plus importante.



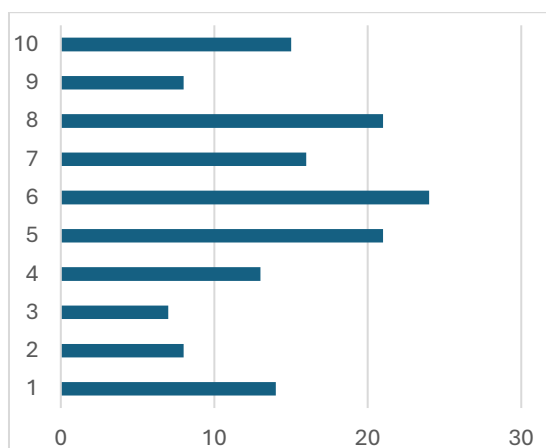
Être courageux et communiquer

La note donnée est moyenne avec 7,7 et 7,0 avec la pondération des groupes. On peut imaginer que ce cap est plus important quand on est seul pour répondre (et peut-être aussi plus éloigné des groupes institutionnels ou autres d'Eglise). Le graphique qui est basé sur le nombre de réponses (et non le nombre de personnes concernées, montre que les notes peuvent être élevées avec 42 réponses à 10.



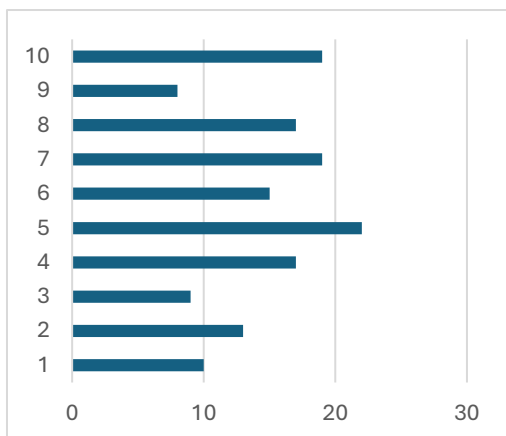
Un langage commun

Cette orientation a eu la note la plus basse des 10 Caps : 5,8 (et même 4,3 pour la moyenne pondérée des personnes dans les groupes). La dispersion des notes est grande, avec beaucoup de notes qu'on qualifie de moyennes, autour de 5/6 et même basses en dessous de 5.



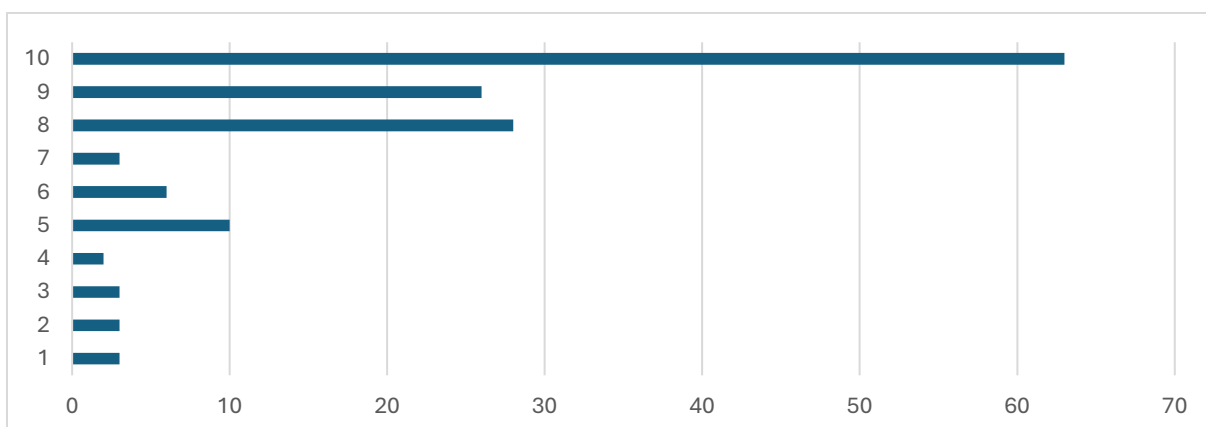
L'art (musique, théâtre, danse, peinture, valorisation du patrimoine, utiliser nos lieux pour faire connaître le protestantisme)

L'art recueille une moyenne de 5,8 (5,0 pour la moyenne pondérée des personnes dans les groupes). C'est une des moyennes les plus faibles, avec une grande dispersion sur toutes les notes entre 1 et 10.



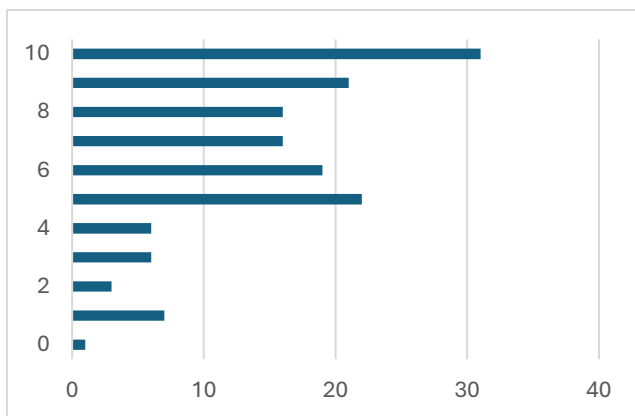
Faire place aux jeunes

Un des premiers caps au vu de la moyenne avec 8,3 et deuxième en pondérant au nombre de personnes. C'est une certaine unanimité autour de cet axe, avec des notes pour la grande majorité entre 8 et 10.

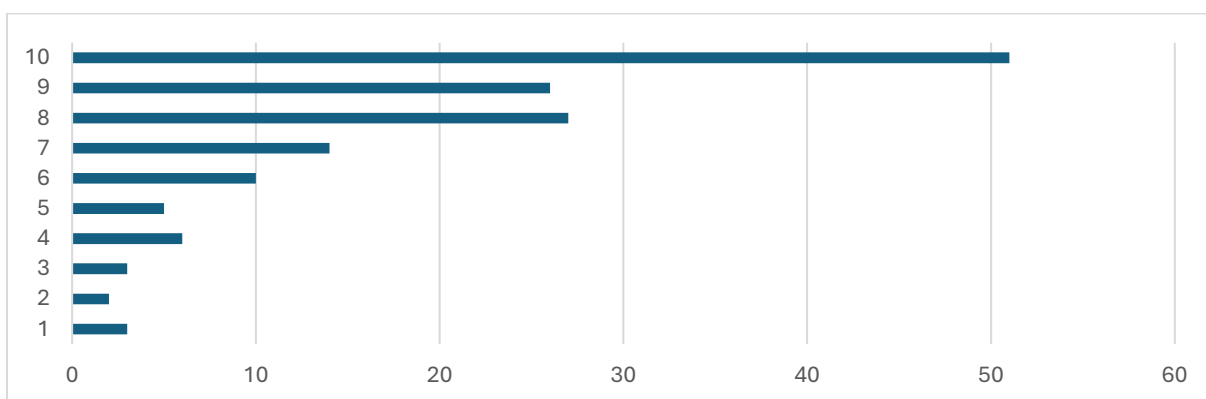


Vivre l'Eglise universelle

Les moyennes de 6,9 et 5,6 en pondéré sont dans le bas du tableau avec des notes obtenues plutôt moyennes la dispersion se faisant autour de 7. Les réponses de groupes affichent de moins bonnes notes pour ce cap que les réponses individuelles.

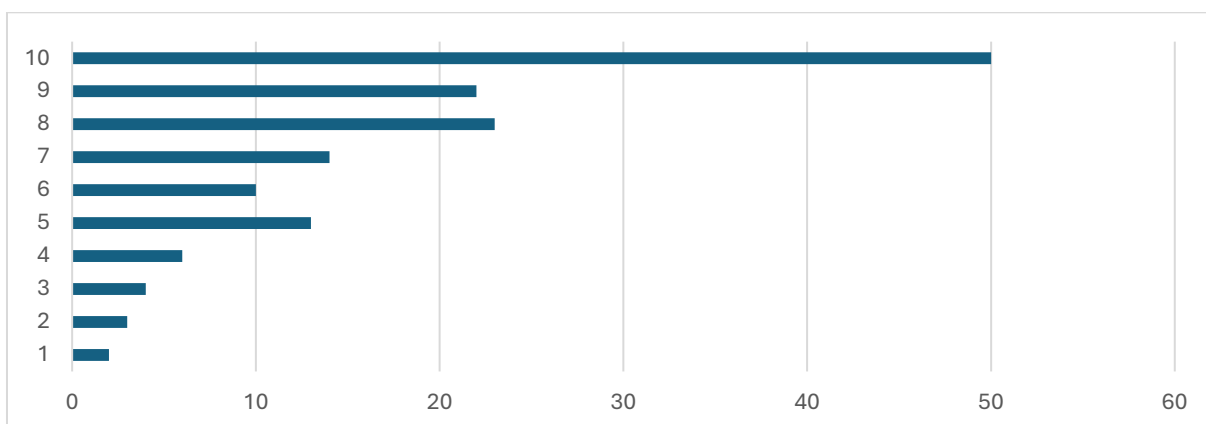


Prendre soin des petit



Accompagner le changement -Formation continue

La note de 7,8 place ce cap tout juste après le trio de tête. En tenant compte du nombre de personnes dans les groupes la moyenne de 7,3 lui confère même une troisième place avant « Prendre soin des petits » et « Être courageux et communiquer »



Mutualisation et soutien

Cet axe figure dans la partie basse du tableau avec 6,8 et 5,5 pondéré par le nombre de personnes représentées par les réponses.

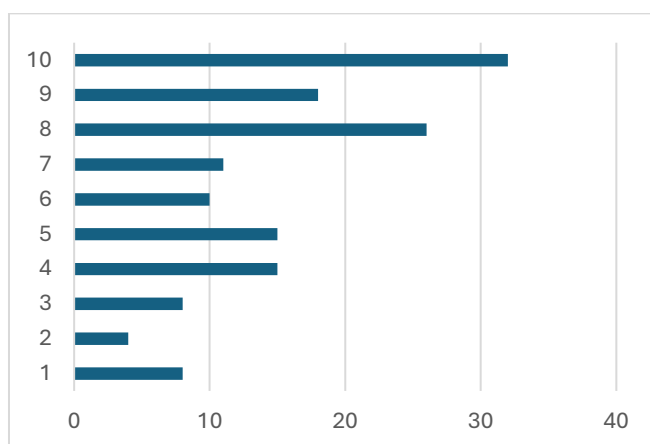


Tableau de notes

	Vivre l'essentiel	Préservation de la planète et le vivre ensemble	Être courageux et communiquer	Un langage commun	L'art	Faire place aux jeunes	Vivre l'Église universelle	Prendre soin des petits	Accompagner le changement	Mutualisation et soutien
moy. Des réponses	8,3	7,1	7,7	5,8	5,8	8,3	6,9	8,0	7,8	6,8
moy. des personnes	8,2	6,4	7,0	4,3	5,0	8,2	5,6	7,0	7,3	5,5

Classements

La question prévoyait de classer les Caps par ordre de priorité.

1^{er} rang

Indéniablement le premier rang est occupé par l'Essentiel, « Vivre l'Essentiel ». que l'on prenne en compte le nombre de réponses ou le nombre de personnes. La prise en compte du nombre de personnes dans les groupes répondant, fait augmenter le pourcentage à 50% (contre 36% pour le nombre de questionnaires)

	réponses	personnes
L'essentiel	36%	50%
Planète	15%	11%
Communication et courage	8%	6%
Language	3%	1%
Art	4%	3%
Jeunes	10%	10%
Eglise universelle	4%	1%
Place aux petits	4%	2%
Accompagnement du changement	6%	4%
Mutualisation	2%	2%

2^e rang

	réponses	personnes
L'essentiel	6%	6%
Planète	11%	10%
Communication et courage	18%	26%
Language	2%	2%
Art	4%	7%
Jeunes	22%	23%
Eglise universelle	6%	4%
Place aux petits	8%	6%
Accompagnement du changement	8%	6%
Mutualisation	4%	1%

A la deuxième place arrivent deux Caps qui ne sont pas les mêmes si l'on prend en compte les réponses ou les personnes : « Faire place aux jeunes » et « Être courageux et communiquer »

En dehors de ces deux Caps, la dispersion est grande, et les scores très proches. Seuls les questions de langage et de mutualisation sont encore en dessous en terme de nombre de personnes ou de réponses

3^e rang

	réponses	personnes
L'essentiel	 7%	 4%
Planète	 5%	 4%
Communication et courage	 6%	 4%
Language	0%	0%
Art	 2%	0%
Jeunes	 15%	 17%
Eglise universelle	 7%	 3%
Place aux petits	 16%	 17%
Accompagnement du changement	 17%	 25%
Mutualisation	 6%	 5%

Au global

En pondérant les rangs on obtient un classement où « Faire la place aux jeune » est au 2 rang après « Vivre l'Essentiel ». En 3^e position « Être courageux et communiquer » et « Une Eglise engagée pour la préservation de la planète et le vivre ensemble »

Suivent dans l'ordre « Accompagner le changement – Formation continue », « prendre soin de petits » et « Vivre l'Eglise universelle ».

Peu présent dans le classement, les questions de « Mutualisation et soutien », « Un langage commun » et « L'art ...»

	réponses	personnes
L'essentiel	 21%	 28%
Planète	 12%	 10%
Communication et courage	 11%	 12%
Language	 2%	 1%
Art	 3%	 4%
Jeunes	 14%	 16%
Eglise universelle	 5%	 2%
Place aux petits	 7%	 6%
Accompagnement du changement	 8%	 8%
Mutualisation	 3%	 2%

ANNEXE 1 : Caps 2025-2035



Assemblée de l'UEPAL – 16 novembre 2024 - Strasbourg

Caps 2025-2035

Orientations stratégiques pour les années à venir

Vivre l'essentiel

Nourrir les membres de nos communautés de l'essentiel, à savoir l'étude de la Bible, la prière, la célébration des cultes et sacrements, l'accompagnement des personnes. Inviter chacune et chacun à approfondir la foi chrétienne pour mieux témoigner dans le monde.

En cohérence avec la résolution de l'Assemblée de l'Union de 2021 sur l'évangélisation, oser proposer l'Évangile à celles et ceux qui ne le connaissent pas. Élaborer une catéchèse d'adultes pour commençants, recommençants, construire un chemin vers le baptême à tout âge.

Une Église engagée pour la préservation de la planète et le vivre ensemble

Face à l'urgence climatique et démocratique, s'unir devant les défis contemporains de survie et de justice fondamentales. L'engagement dans « Église verte » devrait être visible de tous, dans nos bâtiments, fêtes, choix de menus etc. Faire connaître et vivre notre culture du débat, de la controverse, du dialogue comme contribution à la préservation de la démocratie.

Être courageux et communiquer

Être une Église courageuse, profilée, dont le message soit lisible et audible de l'intérieur et de l'extérieur. Investir dans la communication : le numérique, les réseaux, faire connaître qui nous sommes, là où se trouvent les gens. Communiquer, dans un langage simple, audible des jeunes, sur nos spécificités, nos positions éthiques : la place des femmes, l'accompagnement des personnes victimes de violence, la lutte contre les extrémismes, l'accueil inconditionnel, nos placements financiers etc.

Un langage commun

Le sentiment d'appartenance à une même Église s'acquiert et se renforce à travers l'exercice d'un langage commun. De nouvelles liturgies sont expérimentées qui nous donnent un cadre commun. Hymnologie et liturgie font l'objet d'un travail commun avec l'Église Protestante Unie de France.

L'art (musique, théâtre, danse, peinture, valorisation du patrimoine, utiliser nos lieux pour faire connaître le protestantisme)

Notre héritage est considérable. La Réforme a donné au chant et à la musique une place privilégiée. Pratiquer le chant ensemble et redonner voix au peuple. Tradition et création se côtoient pour nourrir la foi. L'animation culturelle est une passerelle à ne pas négliger pour inviter chez nous et nous aider à sortir de l'entre-soi.

Faire place aux jeunes

Aller vers les jeunes, écouter leurs souhaits et suggestions, les aider à trouver leur place et prendre des responsabilités dans notre Église. Intégrer leur revendication d'une horizontalité et d'un mode participatif accrus. Groupes de jeunes, voyages, grands rassemblements, actions solidaires, formation à la prise de parole, prise de décision, les intégrer dans nos réflexions en musique, liturgie, sur la masculinité, les sujets sociétaux etc.

Vivre l'Église universelle

Nous ne sommes qu'un fragment d'Église. Renforcer le sentiment d'appartenir à une même famille au niveau national, international, interconfessionnel. L'œcuménisme et les collaborations multiples ne sont pas optionnelles. S'appuyer sur nos partenaires au loin (Action Chrétienne en Orient, CEVAA, DEFAP, Mission 21) et au près (Communauté Protestante Luthéro-Réformée, Fédération Protestante de France, Communauté des

Églises Protestantes en Europe - Concorde de Leuenberg, Communion Mondiale des Églises Réformées, Fédération Luthérienne Mondiale) pour élargir notre horizon, travailler la théologie et être solidaires.

Prendre soin des petits

La diaconie c'est l'espérance en action. Elle draine bien au-delà de nos cercles habituels. Être là pour d'autres est le cœur de la mission de l'Église. Le témoignage est perçu. Œuvres sociales, mouvements et aumôneries sont au travail. Vestiaire solidaire, soutien alimentaire et financier, formation pour résorber la fracture numérique, accueil des migrants, accompagnement des malades et de leurs proches. Ces réalités devraient s'incarner dans chaque consistoire. Il apparaît pertinent que chaque communauté ou secteur porte et soutienne un projet particulier dans le souci de ne pas déconnecter le terrain des missions fondamentales extra-paroissiales.

Accompagner le changement – Formation continue

Dans dix ans, notre Église sera plus petite et comptera beaucoup moins de pasteurs, elle prendra un nouveau visage. Ensemble, il nous faut redessiner la carte de notre présence d'Église. Milieu rural et villes n'opteront pas forcément pour les mêmes priorités. Où mettre nos forces, comment les équipes pastorales et les différents ministères se répartiront-ils les tâches ? Faut-il imaginer des paroisses profilées, des pôles thématiques ? Tout peut être imaginé. Le principal enjeu est d'offrir accompagnement et sens. Pour réussir cette mutation, il nous faut construire l'adhésion.

À côté des ministres reconnus (pasteur-e-s, diacres, animatrices et animateurs communautaires, aumôniers, évangélistes), les laïques auront de plus en plus de responsabilités. Une formation continue pour les outiller apparaît indispensable.

Mutualisation et soutien

Une Assemblée Générale Extraordinaire de l'ESP¹ sera convoquée en 2025 pour explorer trois nouvelles pistes de mutualisation et soutien pour la gestion de l'immobilier, la gestion des terres d'Église, l'animation et gestion financière des paroisses et CIOM². Ce virage, pris par les paroisses ou CIOM qui le souhaitent, permettra de répondre à la demande d'être déchargé des questions matérielles, à optimiser le patrimoine, le préserver dans un souci économique et écologique et en confier la gestion à des professionnels face aux normes qui se complexifient.

*Dégagez, parmi tous ces chantiers, ceux qui vous semblent prioritaires
Merci de nous faire parvenir vos remarques, priorités, interpellations ou questions
pour le 31 mai 2025 à caps@uepal.fr*

¹ ESP : Entraide et Solidarité Protestantes

² CIOM : Communauté, Institution, Œuvre, Mouvement

ANNEXE 2 : Questionnaire CAPS 2035



Questionnaire CAPS 2035 à compléter avant le 31 mai 2025

Objectif

C'est le moment de définir ensemble quelles sont nos urgences et priorités. C'est le moment de dire où nous voulons aller et rêver à d'autres formes d'Eglise.

Vous pouvez, seule ou en groupe, participer à la réflexion qui posera les orientations pour l'UEPAL.

« Cap » est une abréviation du mot latin « caput » qui signifie la tête. Qu'est-ce qui vient en premier, quel est notre essentiel ?

Prenez connaissance des [propositions de CAPS 2035](#) avant de répondre au questionnaire.

Faisons connaissance

« Vous êtes »

- ☐ un individuel
- ☐ un groupe

« Si vous êtes un groupe, quel type de groupe êtes-vous ? »

- ☐ Conseil presbytéral
- ☐ Pastorale d'inspection
- ☐ Consistoire luthérien
- ☐ Consistoire réformée
- ☐ Groupe de jeunes
- ☐ Famille

« Combien êtes-vous ? »

« Si vous répondez au questionnaire de manière individuelle, êtes-vous »

- ☐ Pasteur-e
- ☐ Conseiller-ère presbytéral
- ☐ Paroissien-ne membre d'une paroisse de l'UEPAL
- ☐ Ami-e d'une paroisse de l'UEPAL
- ☐ Intéressé-e par l'avenir de l'UEPAL
- ☐ Autre : précisez

« Quel est votre âge / Moyenne d'âge du groupe ? »

- | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|
| ☐ Moins de 15 ans | ☐ 51 - 60 |
| ☐ 16 - 20 | ☐ 60 - 65 |
| ☐ 21 - 25 | ☐ 65 - 70 |
| ☐ 26 - 30 | ☐ 70 - 80 |
| ☐ 31 - 40 | ☐ Plus de 80 ans |
| ☐ 41 - 50 | |

« Où habitez-vous ? »

Commune :

Département :

Les CAPs 2025 - 2035

Notez chaque orientation

	Peu important									Prioritaire
« Vivre l'essentiel »	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Préservation de la planète et le vivre ensemble »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Être courageux et communiquer »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Un langage commun »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« L'art »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Faire place aux jeunes »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Vivre l'Église universelle »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Prendre soin des petits »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Accompagner le changement »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆
« Mutualisation et soutien »*	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆	☆

17 Y-a-t-il une orientation non mentionnée que vous jugez prioritaire ?

En savoir plus sur vos choix

18 Parmi les CAPS, quels sont vos 3 sujets les plus importants

- o Vivre l'Essentiel
- o Préservation de la planète et le vivre ensemble
- o Être courageux et communiquer
- o Un langage commun
- o L'art
- o Faire place aux jeunes
- o Vivre l'Église universelle
- o Prendre soin des petits
- o Accompagner le changement
- o Mutualisation et soutien

	Sujet 1 :	Sujet 2 :	Sujet 3 :
1. Pourquoi ce choix ?			
2. A votre connaissance, existe-t-il déjà un projet concret illustrant ces orientations ?			
3. Si oui, explicitez (quoi, où, à quelle échelle, pour quels publics...)			
4. Quel projet concret pourrait-être mis en place pour réaliser chacun des 3 orientations ?			
5. Envers quel public ?			

Suggestions

- » Avez-vous des incitations ou suggestions à porter à la connaissance de l'Assemblée de l'Union ?
Vous pouvez aussi envoyer vos documents à caps@uepal.fr

- » Si vous souhaitez recevoir des actualités sur les CAPS de la part de l'UEPAL, inscrivez-vous pour recevoir la newsletter mensuelle La Lettre de l'UEPAL

Ecrire son adresse email